



(الخطة التنفيذية لوحدة التخطيط الاستراتيجي لكلية العلوم والآداب بالبيكيرية)

النتائج والمنجزات	مؤشر النجاح	مسئولية المتابعة	مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ		الإجراءات والأنشطة	الأهداف الإجرائية	الهدف الاستراتيجي
				بداية	نهاية			
معرفة الإيجابيات والمعوقات بالكلية	محاضر الأقسام	أ.د. عميدة الكلية	أ.د. عميدة الكلية	مستمر	مستمر	من خلال اجتماع فصلي للعميدة مع أعضاء البرامج ، ومنسقات الوحدات، وأعضاء هيئة التدريس والإداريات	معرفة المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس، والإداريات	1- تأكيد جودة التعليم وتحقيق التميز في تخصصات مستهدفة
معرفة الإيجابيات والمعوقات بالكلية	تقارير	منسقة التخطيط الاستراتيجي	وحدة الاحصاء ووحدة الخريجات ومدراء الجودة بالبرامج	مستمر	مستمر	استبانات وتقارير	إعداد استطلاع رأي الجهات المستفيدة في برامج الكلية الأكاديمية تحليل الاستبانات للوصول إلى نتائج بشأن مدى تحقيق رغبات الجهات المستفيدة الاستبانات الخاصة بالخريجات	
تحديد مهام وأهداف الوحدة	محاضر الاجتماع	منسقة الوحدة	منسقة وحدة التخطيط	الأسبوع الثالث	الأسبوع الثالث	من خلال اجتماع تم تحديد موعده من خلال باقي الأعضاء	تحديد مهام الوحدة والإجراءات المطلوبة من الوحدة	
تحديد ما سيتم انجازه تبعاً لجدول زمني محدد بالبرامج	الخطة معتمدة	منسقة الوحدة	منسقة وحدة التخطيط	الأسبوع الرابع	الأسبوع الرابع	وضع جدول أعمال يتم فيها تنفيذ ما يتطلب لوحدة التخطيط الاستراتيجي	وضع خطة التخطيط، للبرامج ، ولوحدة التخطيط	
زيادة وعي الطالبات والأعضاء برؤية ورسالة البرامج	التقارير والانسب الاحصائية	منسقة الوحدة	اللجنة المشكلة من قبل الكلية برئاسة منسقة التخطيط الاستراتيجي	الاسبوع الرابع	الاسبوع الرابع	استبانات	طرح رؤية ورسالة الكلية التي تم تحديثها وفق تحديث رؤية ورسالة الجامعة يتم ذلك عن طريق الاستبانات على كل من الاعضاء والاداريات والطالبات .	تحديد أعمال التخطيط تحديث رسالة ورؤية الكلية ، رسالة ورؤية البرامج أساساً للتخطيط الاستراتيجي
زيادة وعي الطالبات والأعضاء برؤية ورسالة الكلية والجامعة	تقارير المحاضرات ،	منسقة الوحدة ومنسقات التخطيط بالبرامج	اللجنة المشكلة بالبرامج	في الاسبوع الخامس	في الاسبوع الخامس	اجتماعات	تحديث رؤية ورسالة البرامج بعد تحديث رؤية ورسالة الكلية	مصنوفة اتساق رسالة الكلية مع الجامعة
معرفة نقاط القوة والضعف ، وتوصيات التحسين	إعداد تقارير وإحصائيات	منسقة الوحدة	منسقات الوحدة بالبرامج	مستمر	مستمر	عمل استبانات	تحقيق مدى نشر تلك الرسائل على منسوبات البرامج	مصنوفة اتساق رسالة الأقسام مع رسالة الكلية والجامعة والأهداف (بعد تحديثها)
معرفة نسبة التوافق والتناغم بين رسالة الكلية والجامعة	إعداد تقرير	منسقة وحدة الجودة	منسقة وحدة التخطيط	مستمر	مستمر	مصنوفة	تحقيق مدى توافق رؤية ورسالة الكلية مع رؤية ورسالة البرامج وتوافقها مع رؤية ورسالة الجامعة .	بناء نظام متكامل من مشاركة الطالبات مع الأعضاء في نشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي
معرفة مدى التوافق	إعداد المصنوفة	منسقة وحدة الجودة	منسقات الوحدة بالبرامج	مستمر	مستمر	مصنوفة	تحقيق مدى الاتساق والتوافق بين الرسائل	
تحديث الخطة الاستراتيجية وفق رؤية الجامعة المحدثة بالخطة الاستراتيجية	محاضر ، وتقارير	منسقة التخطيط بالكلية	ومنسقات الأقسام منسقات التخطيط ، ومدراء الجودة بالبرامج	الاسبوع السادس	الاسبوع السادس	تقارير واجتماعات	تشكيل لجنة لوضع الخطة الاستراتيجية على مستوى الكلية وفق الخطة الاستراتيجية للجامعة المحدثة	
تحليل البيئة الداخلية	تقرير	منسقة التخطيط بالكلية	مدراء برامج الجودة	الاسبوع الخامس	الاسبوع الخامس	تقارير الاستبانات التي تمت بالفصل الدراسي (431)	التحليل البيئي	

النتائج والمنجزات	مؤشر النجاح	مسئولية المتابعة	مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ		الإجراءات والأنشطة	الأهداف الإجرائية	الهدف الاستراتيجي
				نهاية	بداية			
نشر مفهوم وأهداف وثقافة الأمن والسلامة بين الطالبات بالكلية	محاضر الاجتماعات	منسقة وحدة التخطيط الاستراتيجي	منسقات التخطيط الاستراتيجي بالبرامج والأعضاء بالبرامج	مستمر		محاضرات ومطويات وخاصة للطالبات المستجدات بالبرامج	توعية الطالبات عن طرق التوعية والاجراءات الاحترافية في وقت الاختبارات الحضورية	بناء نظام متكامل من مشاركة الطالبات مع الأعضاء
زيادة الوعي لدى الج	تقارير	منسقة وحدة التخطيط الاستراتيجي	منسقات التخطيط وأعضاء هيئة التدريس	مستمر		محاضرات مطويات عروض لقاءات	تفعيل أنشطة من قبل الوحدة للطالبات والأعضاء	
معرفة المعوقات والإيجابيات في عملية الحذف والاضافة	التقارير	منسقة وحدة التخطيط الاستراتيجي	منسقات التخطيط الاستراتيجي بالبرامج والأعضاء هيئة التدريس	الخامس		تقارير تشمل سلبيات وإيجابيات الارشاد الاكاديمي (431) من قبل الطالبات		رفع الجدارة والقدرة التنافسية والمهنية لدى الطالبات
معرفة المعوقات والإيجابيات في عملية الحذف والاضافة	التقارير	منسقة وحدة التخطيط الاستراتيجي	منسقات التخطيط الاستراتيجي بالبرامج	الخامس		تقارير تشمل سلبيات وإيجابيات الارشاد الاكاديمي (422) من قبل أعضاء هيئة التدريس	نشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي	
معرفة المشكلات التي تعاني منها الطالبات وعرضها على المجلس الكلية لوضع حلول لها	التقارير، والمحاضر	منسقة وحدة التخطيط الاستراتيجي	وكيلة الشؤون التعليمية	مستمر		تفعيل المجلس الاستشاري للطالبات في الكلية		

النتائج والمنجزات	مؤشر النجاح	مسئولية المتابعة	مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بداية نهاية	الإجراءات والأنشطة	الأهداف والإجرائية	الهدف الاستراتيجي
دعم الطالبات المتفوقات وتحفيزهن على مزيد من التقدم	التقارير	منسقات التخطيط الاستراتيجي بالبرامج منسقة وحدة التخطيط الاستراتيجي	منسقات البرامج ، وأعضاء هيئة التدريس	مستمر	دعم الطالبات المتفوقات بالبرامج وتكريمهن		
تطوير أساليب التعليم والتقييم	تقارير معتمدة	منسقات وحدة التخطيط بالأقسام	منسقات الأقسام ، وأعضاء هيئة التدريس	مستمر	المشاركة الإيجابية من الطالبات في تقويم المقررات والبرامج		
حل مشاكل المتعثرات والحد منهن	تقارير معتمدة وورقة عمل لمناقشة آلية الحد من التعثر	منسقة التخطيط الاستراتيجي	منسقات التخطيط الاستراتيجي بالبرامج ، وأعضاء هيئة التدريس	مستمر	حصر الطالبات المتعثرات (العدد و نسبتهن من العدد الكلي لطالبات البرامج) بالبرامج ومناقشة آلية للحد من تعثرهن بالبرامج		
معرفة المعوقات ، وتحديد توصيات التحسين	تقارير معتمدة	وحدة التوجيه والإشاد ووحدة الخريجات، ووحدة النادي الطلابي	مشرفة الشؤون التعليمية مشرفة وحدة التطوير منسقة الإرشاد الأكاديمي بالأقسام ورؤساء الأقسام ووحدة التوجيه والإرشاد ووحدة الخريجات ، ووحدة النادي الطلابي	مستمر	نشر اللائحة الداخلية للوحدة الإرشاد الأكاديمي عقد ورش عمل تعريفية عن أنشطة وحدة التسجيل لطالبات بالكلية وضع آلية لقياس وتقويم جودة خدمات وحدة التسجيل بالكلية رفع تقارير دورية عن عمل اللجان تقييم عمل اللجان ووضع خطط نسبة المشاركة الطلابية في الأنشطة اللاصفية. نسبة رضا الطالبات عن الأنشطة اللاصفية التي تتبناها لهن الكلية. توافر الأماكن والإمكانات المناسبة لممارسة الأنشطة وفقاً للمعايير المرجعية. زيادة أنواع ومجالات الأنشطة اللاصفية المتاحة للطالبات		

النتائج والمنجزات	مؤشر النجاح	مسئولية المتابعة	مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ		الإجراءات والأنشطة	الأهداف الإجرائية	الهدف الاستراتيجي
				نهاية	بداية			
تعريف أعضاء هيئة التدريس بمهام عملهم	تقارير معتمدة	عميدة الكلية ومشرفة الشؤون التعليمية منسقة وحدة التخطيط	مشرفة وحدة الجودة منسقات التخطيط بالأقسام ورؤساء الأقسام	مستمر		*توزيع حقيبة تدريبية تشمل (اساليب التدريس الفعال أخلاقيات المهنة، استخدام التقنيات التعليمية الحديثة في التدريس)	معرفة المعوقات التي تواجه كل من أعضاء هيئة التدريس والإداريات	4- تحسين الأداء الإداري المحكوم وتعزيز الرضا والولاء المؤسسي
			منسقات الأقسام			*توزيع دليل حول الحقوق والواجبات على جميع أعضاء هيئة التدريس		
			مدراء الجودة بالبرامج ومنسقات التخطيط بالأقسام			* تقرير عن اختبارات الفصل الدراسي الاول(431)مناقشة نسب النجاح والرسوب والسبب في ارتفاع النسب او تدهورها)		
						* حصر مقترحات أعضاء هيئة التدريس لتقديم برامج ثقافية وتدريبية بالأقسام		
						* تكريم أعضاء هيئة التدريس المتميزات في الأقسام.		
						* عمل استبيانات حول قياس مدى الرضا الوظيفي ومن في حكمهن عن آليات طرق التقييم . * عمل استبيانات على إداريات الكلية لقياس مدى رضاهن الوظيفي .		
						* توفير دليل معلن بالمهام الإدارية وأعضاء هيئة التدريس ووحدات الكلية		

النتائج والمنجزات	مؤشر النجاح	مسئولية المتابعة	مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بداية نهاية	الإجراءات والأنشطة	الأهداف والإجرائية	الهدف الاستراتيجي
تقوية الطالبات في مجال البحث العلمي	تقارير	منسقة التخطيط	وحدة البحث العلمي	مستمر	إقامة دورات تدريبية طلابية متخصصة في البحث العلمي		3- تعزيز الرؤية البحثية وتحسين البحوث التطبيقية والابتكار لتلبية متطلبات التنمية المستدامة
تأهيل الطالبات والاعضاء في مجال البحث العلمي	كتيب			مستمر	اعداد دليل لخطط البحث العلمي ووحدة البحث العلمي عدد الاشتراكات في الدوريات العلمية :عدد البرامج.		
إفادة أعضاء هيئة التدريس في معرفة وسائل نشر الأبحاث العلمية	تقارير			مستمر	تزويد اعضاء هيئة التدريس بقائمة بالمجلات المتخصصة للنشر العلمي		
	تقارير			مستمر	تفعيل نظام المكتبات بالأقسام(وضع نسخ من منجزات الأعضاء ، وأبحاث الطالبات مشروع التخرج)		
لدعم مجال التعليم الالكتروني	تقارير	عميدة الكلية منسقة التخطيط	منسقات البرامج ووحدة التعليم الإلكتروني	مستمر	تكريم الاقسام المتفاعلة في مجال التدريس عن بعد (وحدة التعليم الالكتروني) من خلال عدد الطالبات المتفاعلات والحضور والانشطة وطرق التدريس المستخدمة		5- تحسين الأداء التقني والمعلوماتي وتعزيز التحول الرقمي
معرفة الايجابيات والمعوقات التعليم الالكتروني	تقارير وورش عمل ،استبانات	منسقة التخطيط الاستراتيجي	لجنة المتابعة التعليمية بالبرامج ومشرفة الشؤون التعليمية منسقات التخطيط الاستراتيجي بالبرامج	مستمر	تقارير عن ايجابيات وسلبيات التعليم عن بعد (الطالبات والاعضاء) استبانات خاصة بالتعليم الالكتروني خطة وتقرير الوحدة		
معرفة الايجابيات والمعوقات التعليم الالكتروني	تقارير	منسقة التخطيط الاستراتيجي	مدراء الجودة بالبرامج منسقات التخطيط الاستراتيجي بالبرامج	بداية الفصل الدراسي الثاني	عقد مقارنة بين نتيجة الفصل الدراسي 421والفصل 431لمعرفة مدى فاعلية التعليم الالكتروني		
لمعرفة مدى فاعلية التعليم عن بعد	تقارير	منسقة التخطيط الاستراتيجي	وحدة التعليم الألكتروني	نهاية الفصل	احصائيات عن عدد الفصول الافتراضية ، والمسجلة ، وعدد الطالبات المتفاعلات في الفصول ،والانشطة المفعلة		

النتائج والمنجزات	مؤشر النجاح	مسئولية المتابعة	مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بداية نهاية	الإجراءات والأنشطة	الأهداف والإجرائية	الهدف الاستراتيجي
تحديد نقاط القوة والضعف وتوصيات التحسين	تقارير معتمدة	منسقة وحدة التخطيط ، ومشرف وحدة الجودة	منسقات الوحدة بالبرامج ، مع أعضاء هيئة التدريس مدراء الجودة بالبرامج وحدة التعليم الالكتروني	نهاية الفصل	نسبة استيفاء المنشآت والتجهيزات للمعايير القياسية للكفاية والكفاءة. نسبة رضا المستفيدين من الطالبات عن المنشآت والتجهيزات. نسبة رضا المستفيدين من عضوات هيئة التدريس عن المنشآت والتجهيزات. نسبة رضا المستفيدين من الجهاز الإداري عن المنشآت والتجهيزات.	تطوير البيئة التعليمية	7- استكمال البنية التحتية وتطويرها
			مشرفة الميزانية منسقات التخطيط الاستراتيجي بالأقسام	مستمر	نسبة الإنفاق على الصيانة من الميزانية الكلية. كفاية وكفاءة التغطية للأسلاك للشبكات الإلكترونية. نسبة القاعات الدراسية والمعامل المطابقة للمواصفات العالمية.		
			وحدة الأمن والسلامة		نسبة أجهزة الحاسوب للطالبات. نسبة أجهزة الحاسوب لعضوات هيئة التدريس. نسبة تطبيقات الأرشيف الالكترونية. نسبة رضا الطالبات من ذوى الاحتياجات الخاصة عن مناسبة المرافق والتجهيزات		
			مشرفة المكتبة بالكلية		تقارير عن معامل الحاسب ، والقاعات ، والمختبرات ، والمكتبة. نسبة رضا المستفيدات من عضوات هيئة التدريس عن خدمات المكتبة. عدد المترددات على المكتبة. عدد الكتب المستعارة. نسبة رضا الطالبات عن سهولة الوصول إلى المواد المرجعية للمقررات. عمل قاعدة بيانات عن القاعات والمعامل ، وفق عدد الاعضاء بكل قسم ، وعدد الوحدات		
منسقة وحدة التخطيط ، ومشرف وحدة الجودة	مدراء الجودة بالبرامج منسقات الوحدة بالبرامج						

النتائج والمنجزات	مؤشر النجاح	مسئولية المتابعة	مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بداية نهاية	الإجراءات والأنشطة	الأهداف والإجرائية	الهدف الاستراتيجي
تحديد نقاط القوة والضعف وتوصيات التحسين	تقارير معتمدة	منسقة وحدة التخطيط ، ومشرفة وحدة الجودة	مشرفة المكتبة ومشرفة الخدمات	مستمر	نسبة المستفيدات من الطالبات من خدمات المكتبة :العدد الكلّي لهم. عددعاملات في المكتبة لتقديم الخدمات المكتبية :عدد الطالبات. عددالمكتبات المتخصصة لبرامج الكلية ورش عمل عن دور المكتبة وطرق الاستعارة للطالبات المستجدات . دورات عن وحدة الأمن والسلامة ،من تدريب على الإخلاء ، الدفاع المدني ،الأسعافات الأولية ،تقارير عن مدى توافر شروط الأمن والسلامة .		8- تعزيز الشراكة والتبادل المعرفي
			مدراء الجودة بالبرامج		كتابة تقرير عن المكتبة والمرافق والقاعات الخاصة بالمبنى الأدبي ، لمعرفة نقاط الضعف والضعف وتوصيات التحسين رأى منسقات الأقسام في خدمة المكتبة الموجودة بالكلية، وكيفية الارتقاء بمستورها لخدمة كل من الأعضاء والطالبات		
			مشرفة وحدة خدمة المجتمع		*توزيع استبانات على الطالبات لتوضيح آرائهن في المرافق والخدمات الموجودة بالكلية • وضع لائحة للوحدة لخدمة المجتمع • حصر الاحتياجات المجتمعية لمحافظة البكيرية • تحليل ودراسة أولويات الاحتياجات المجتمعية • وضع خطة لتنفيذ البرنامج نشر الوعي بين الطلاب بأهمية المشاركة المجتمعية		

النتائج والمنجزات	مؤشر النجاح	مسئولية المتابعة	مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بداية نهاية	الإجراءات والأنشطة	الأهداف والإجرائية	الهدف الاستراتيجي
لمعرفة أوجه التشابه والاختلاف وتحديد نقاط القوة والضعف	تقارير	منسقة التخطيط	مشرفة وحدة الجودة منسقة التخطيط	مستمر	مقارنة مرجعية بين كليتنا وكلية مناظرة بين النتائج والخريجات والارشاد الاكاديمي ونسب الطالبات إلى أعضاء هيئة التدريس ، الأنشطة المقدمة في وحدة خدمة المجتمع ، ونسبة البحوث العلمية		
معرفة ما تم إنجازه وتطويره	تقارير معتمدة	منسقة وحدة التخطيط ، ومشرفة وحدة الجودة	منسقات وحدة التخطيط	نهاية الفصل	تقارير من منسقات وحدة التخطيط بالأقسام	تحديد ما تم إنجازه	
معرفة ما تم إنجازه وتطويره	تقرير معتمد	أ.د. عميدة الكلية	منسقة وحدة التخطيط	نهاية الفصل	تقرير مجمع عن إنجازات الوحدة، والوحدات المساندة ، والأنشطة التي تمت .		
معرفة مدى الانجازات والتطوير	تقارير معتمدة	مشرفة وحدة التخطيط	مشرفات الوحدات المساندة	نهاية العام	عقد مقارنة داخلية في الوحدات المساندة بين الفصل الدراسي 431، والفصل 432	مصفوفة الخطة الاستراتيجية	
لمعرفة الإنجازات التي تمت بالكلية وتوثيقها بالإحصائيات	تقرير معتمد	أ.د. عميدة الكلية	منسقة وحدة التخطيط ، ومشرفة وحدة الجودة، ومنسقة وحدة ومنسقات الوحدات بالمسندة بالكلية	نهاية الفصل	تنسيق مصفوفة الخطة الاستراتيجية على مستوى الكلية		

الخطة قابلة للتعديل على حسب ما يستجد.

عميدة كلية العلوم والآداب



أ. د. ليلي بنت علي نصار

مشرفة الجودة بالكلية



د. شرين مجدي

منسقة التخطيط الاستراتيجي



د/هدى حلمي الجندي